

Assetmanagement beleidsverklaring Waternet

Inleiding

Dit is een verklaring betreffende het Assetmanagementbeleid van Waternet. Het maakt onderdeel uit van het Assetmanagementsysteem en wordt onderhouden in overeenstemming met de internationale assetmanagement standaard ISO 55001.

Reden van Bestaan

Vanuit de doelstellingen van haar opdrachtgevers Waterschap Amstel, Gooi en Vecht en Gemeente Amsterdam, draagt Waternet bij aan een goede leefomgeving, droge voeten en voldoende en schoon (drink-, industrie-, en oppervlakte-) water voor de inwoners en bedrijven in haar werkgebied. Waternet levert daarmee een belangrijke bijdrage aan de volksgezondheid. Waternet zorgt op een integrale, samenhangende en maatschappelijk verantwoorde manier voor:

- het winnen, produceren en distribueren van (drink)water van bron tot tap, voor onze klanten in Amsterdam en de regio
- het beschermen van de waterwin- en waterbeschermingsgebieden, en het natuurbeheer in deze gebieden
- het inzamelen, afvoeren en zuiveren van afvalwater
- het inzamelen en verwerken van afstromend hemelwater
- het beheren van waterkeringen, oppervlaktewaterkwantiteit en -kwaliteit, vaarwegen en nautiek, en zorgdragen voor grondwater
- het beheer van andere assets gerelateerd aan bovengenoemde activiteiten

Visie

Waternet is in 2020 de beste publieke dienstverlener in de regio.

Kernwaarden

Waternet haalt meer uit water en doet dit aan de hand van drie kernwaarden:

Dienstverlenend: Waternet is goed bereikbaar, denkt vooruit en biedt oplossingen. Waternet neemt initiatief, werkt snel en is vriendelijk en betrokken.

Doelmatig: Waternet werkt efficiënt, benut tijd, geld en energie optimaal, en is gericht op het resultaat.

Duurzaam: Waternet neemt verantwoordelijkheid voor mens, milieu en maatschappij - nu en in de toekomst. In 2020 is Waternet klimaatneutraal

Samen met de klanten en partners bereikt Waternet meer.

Directieverantwoordelijkheid

De directie is verantwoordelijk voor een doeltreffend en effectief assetmanagementsysteem.

De directie stelt het beleid en de doelstellingen vast, draagt zorg voor de communicatie daarover en draagt de verantwoordelijkheid voor het uitvoeren van het beleid en het behalen van de doelstellingen. Zij heeft hiertoe taken en bevoegdheden gedelegeerd en stelt hiervoor de benodigde capaciteit en middelen ter beschikking.

Assetmanagementbeleid

De ISO 55001 definieert assetmanagement als de gecoördineerde activiteiten om waarde te realiseren uit assets (bedrijfsmiddelen). Assetmanagement zijn de activiteiten en processen waarmee Waternet uitvoering geeft aan het optimaal beheren van de assets en de daarmee verbonden prestaties, risico's en kosten. Met de invulling van assetmanagement voldoet Waternet aan haar zorgtaken.

Iedereen bij Waternet draagt bij aan het assetmanagement proces. Het Assetmanagementbeleid is van toepassing op alle Waternet assets, processen en activiteiten gerelateerd aan de voornoemde zorgtaken. Onze werknemers en ingeschakelde derden werken conform voorliggend beleid en zullen hierbij worden ondersteund. Waternet zorgt dat haar werknemers zijn opgeleid, bevoegd en bekwaam zijn om hun werkzaamheden uit te voeren

Het assetmanagementbeleid is erop gericht om de taken binnen de door de wet gestelde kaders uit te voeren rekening houdend met de eisen van de opdrachtgevers, de klant en de organisatie. Uitgangspunten voor het assetmanagementbeleid die leidend zijn voor de interne organisatie:

- Afgestemd op omgeving en klanten
- Procesgericht denken en handelen
- Risicomanagement (het identificeren en effectief omgaan met risico's en kansen, op strategisch, tactisch en operationeel niveau) is integraal onderdeel van het assetmanagementsysteem
- Veilige werkomgeving
- Effectief en efficiënt beheer en bedrijfsvoering van de bedrijfsmiddelen
- Zakelijkheid in onderlinge relaties van opdrachtgever en opdrachtnemer

Om het Assetmanagement Beleid Waterketen tot uitvoering te brengen, zullen wij:

- Onze assets beheren om de strategische doelen, maatregelen en initiatieven van Waternet te behalen tegen de laagste maatschappelijke kosten
- Een volledig en adequaat register en documentatiesysteem van al onze assets onderhouden
- Assetmanagement plannen, normen, richtlijnen en procedures opstellen en bijhouden
- Nauw samenwerken met interne en externe dienstverleners en aannemers om ervoor te zorgen dat de werkzaamheden aan de assets in overeenstemming zijn met de relevante normen en voorliggend beleid
- Samenwerken met partners in de waterketen en openbare ruimte om te streven naar minimale overlast voor de omgeving, maatschappelijk laagste kosten en duurzame oplossingen
- Voortdurend ontwikkelen, monitoren, benchmarken en verbeteren van assetmanagement strategieën en methoden
- Voortdurend assetmanagement processen en systemen ontwikkelen, monitoren en verbeteren om effectiviteit, efficiëntie en besluitvormingsprocessen te optimaliseren
- Periodieke audits uitvoeren (management review) om ervoor te zorgen dat de assets worden beheerd in overeenstemming met voorliggend beleid en het assetmanagement systeem, plannen, normen, richtlijnen en procedures

Met deze kaders legt Waternet de basis voor het goed inrichten van assetmanagement binnen de organisatie.

Ondertekend te Amsterdam, 1 mei 2017
Directeur Waternet

...