

Tactisch Assetmanagement

Marco Hofman
Provincie Noord-Holland

17 november 2023

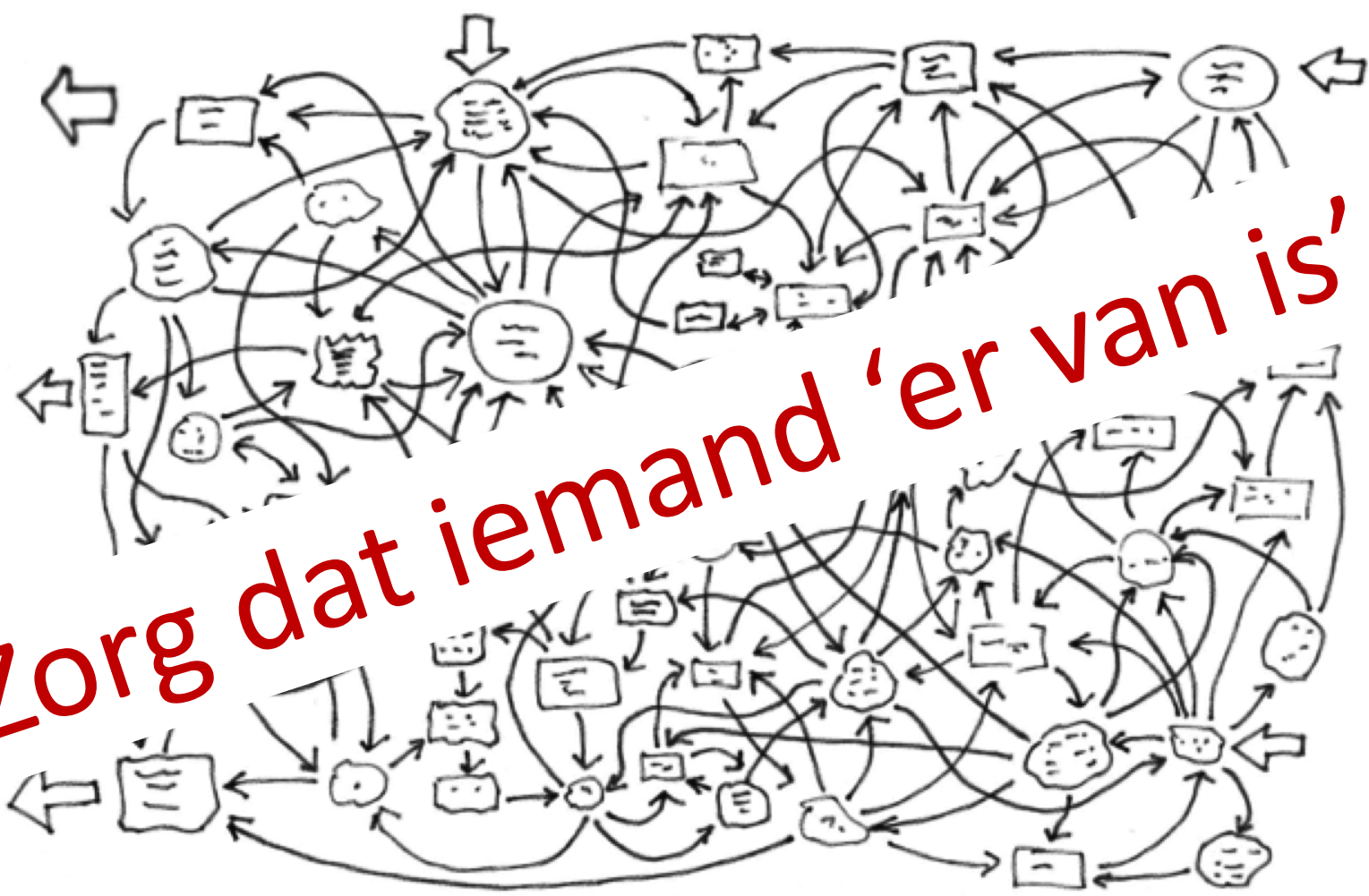


Marco Hofman
Strategisch Adviseur Beheer bij Provincie Noord-Holland

Strategisch, tactisch en operationeel gaan over hetzelfde,
zijn verbonden en kunnen niet apart behandeld worden



Zorg dat iemand 'er van is'



Strategische kaders
hebben een



implementatieplan
nodig



Het gaat niet vanzelf, er is sturing nodig

Mijn leerpunten

- Strategisch, tactisch en operationeel gaan over hetzelfde, zijn verbonden en kunnen niet apart behandeld worden
- Zorg dat iemand 'er van is'
- Strategische kaders hebben een implementatieplan nodig
- Het gaat niet vanzelf, er is sturing nodig
- Je kunt een 'keten' op papier beschrijven, maar mensen moeten zichzelf er in herkennen

Wie is dan de tactisch beheerder?

Of, wat doet de tactisch beheerder?

- Neemt verantwoordelijkheid; 'is er van'
 - Maakt keuzes en is daarover duidelijk
 - Verbindt; gaat op zoek naar kaders en kent de behoefte van de praktijk

 - Bij Noord-Holland
 - De 'assetmanager' bepaalt waaraan assets zouden moeten voldoen, levert input voor de programmering
 - De 'gebiedsmanager' gedraagt zich als eigenaar, en weet wat er mankeert en levert input voor de programmering
 - De Programmamanager programmeert
-