



faam
asset management

Whitepaper

Op weg naar duurzaam assetmanagement (D-AM)



**Zó draagt
assetmanagement bij aan
de duurzaamheidsdoelen
van jouw organisatie**

Assetmanagement & Duurzaamheid

Als samenleving worden we ons steeds bewuster van het feit dat een goede omgang met het milieu belangrijk is voor onze eigen toekomst. Ook bij assetmanagement, onze specialisatie, speelt duurzaamheid een belangrijke rol. Door assets op een doeltreffende wijze te beheren ontstaat een optimale balans tussen kosten, risico's en prestaties en bereik je vanzelf een optimaal rendement én maximale eco-efficiency. Daarbij kan het gaan om fysieke assets zoals bruggen, tunnels en afvalverbranders, maar ook om niet-fysieke assets zoals processen en systemen binnen een organisatie.

In deze whitepaper gaan we dieper in op de vraag hoe assetmanagement en duurzaamheid samenhangen en wat dat voor jouw organisatie betekent. In hoeverre kan assetmanagement bijdragen aan de realisatie van jouw duurzaamheidsdoelstellingen? Hoe ziet het proces richting een duurzame toekomst er in grote lijnen uit? En hoe kan Faam je hierbij ondersteunen?

Duurzaam assetmanagement

“Duurzame ontwikkeling is ontwikkeling die aansluit op de behoeften van het heden zonder het vermogen van toekomstige generaties om in hun eigen behoeften te voorzien in gevaar te brengen”

Deze wereldwijd gedragen definitie van duurzame ontwikkeling, afkomstig uit het Brundtland-rapport* uit 1987, is onverminderd actueel. Ook voor Faam vormt deze definitie een belangrijk uitgangspunt.

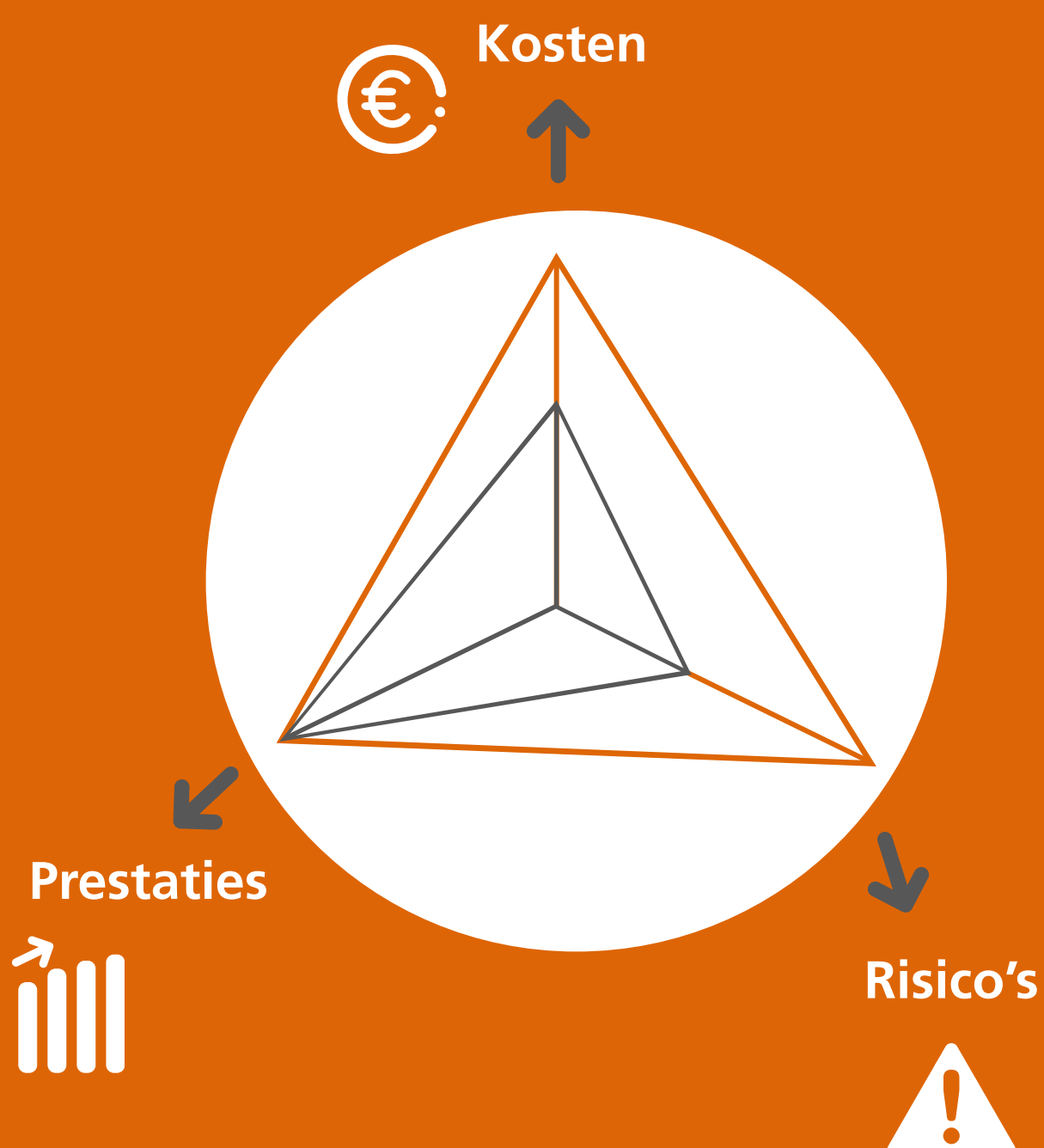
Duurzaamheid is een ruim begrip waarbij de meeste mensen vaak als eerste denken aan zaken zoals CO2-reductie en hergebruik van materialen. Duurzaamheid is echter véél meer dan dat. Zo kunnen ook innovatieve materialen, producten en processen bijdragen aan het behalen van de duurzaamheidsdoelstellingen van jouw organisatie.

Vanuit Faam kijken wij daarom met een brede blik naar duurzaamheid. Met het vertrouwen dat de sleutel voor het behalen van jouw duurzaamheidsdoelstelling verborgen zit in de toepassing van de ISO55001 assetmanagement-methodiek die Faam zich eigen heeft gemaakt.

* (World Commission on Environment and Development, 1987)



Assetmanagement driehoek



Feiten op een rij

De duurzaamheidsdoelstellingen van de Nederlandse overheid zijn als volgt:

“De Rijksoverheid wil in 2030 energieneutraal zijn.”

“De Rijksoverheid wil in 2030 circulair werken.”

Hiermee wordt bedoeld op **“evenveel energie opwekken als verbruiken, volledig duurzaam. Verlagen van CO₂- uitstoot tot uiteindelijk nul. En werken zonder afval te produceren.”**

“Het is onze ambitie om in 2030 klimaat- en energieneutraal te zijn en circulair te werken.

Klimaatneutraal houdt in dat we geen CO₂ of andere broeikasgassen uitstoten. We streven ernaar om zelf evenveel energie op te wekken als we verbruiken: dan zijn we ook energieneutraal. Voor 2024 is een tussendoel voor de bedrijfsvoering vastgesteld: 40% CO₂-reductie ten opzichte van 2009.”

-Rijksoverheid
Duurzaamheidsverslag in het kort | II.
Samenvatting | Duurzaamheidsverslag
(rijksoverheid.nl)

Wat betekent dit voor de markt?

Deze doelstellingen vormen een duidelijk signaal richting de markt. Het is tijd om te verduurzamen. De duurzaamheidseisen die Rijkswaterstaat en de Rijksoverheid aan asset owners stellen, worden de komende jaren waarschijnlijk alleen maar ingrijpender en disruptiever. Voor jou als aannemer of asset owner betekent dit, dat jouw organisatie een transformatie zal moeten doormaken om aan alle eisen te kunnen (blijven) voldoen.

Veel organisaties zijn zich hier inmiddels bewust van en hebben concrete duurzaamheidsdoelstellingen geformuleerd. Het behalen van deze doelstellingen blijkt niet altijd even eenvoudig te zijn. Juist assetmanagement kan ervoor zorgen dat duurzaamheidsdoelstellingen wél binnen bereik komen.

Hoe speel je efficiënt in op deze ontwikkelingen in de markt?

En in hoeverre kan assetmanagement bijdragen aan de realisatie van duurzaamheidsdoelstellingen?

Hieronder gaan we dieper op deze vragen in.



Duurzame bedrijfsvoering versus duurzame uitvoering

Zonnepanelen, papieren bekertjes, gesplitste afvalbakken, verduurzaamde wagenparken en thuis- en hybride werkmogelijkheden: het lijkt veel organisaties te lukken om de eerste stapjes te zetten op weg naar een duurzame(re) toekomst. Op het gebied van bedrijfsvoering wordt er al de nodige actie genomen.

Op het gebied van **duurzame uitvoering** valt er echter nog veel te winnen. Om ons heen zien wij hier en daar losstaande duurzame pilots en pogingen om structureel duurzamer te werken.

Door de aard van het werk dat bij de uitvoering hoort, lijkt het logisch dat hier de grotere uitdagingen zitten. Materieel en materiaal kosten nu eenmaal veel geld en worden niet zomaar vervangen. Daarbij komt ook nog dat je, als aannemer of asset owner, afhankelijk bent van de middelen en materialen die op de markt te verkrijgen zijn. Als de vereiste specificaties van materieel niet overeenkomen met energiezuinige alternatieven, dan is het momenteel vrijwel onmogelijk om op dat vlak te verduurzamen.

Besparen

Toch kan je wel degelijk besparen: door het onderhoud van bestaande assets holistisch te benaderen, met meer oog voor de lange termijn. Een besparing die niet alleen financieel aantrekkelijk is, maar die ook bijdraagt aan het behalen van jouw duurzaamheidsdoelstellingen. De besparing kan bijvoorbeeld gaan over het verlengen van de levensduur van installaties

door tijdig preventief onderhoud. Hierdoor worden er over de gehele lifecycle van de asset minder grondstoffen gebruikt.

Quick wins

Dit lijkt misschien gesneden koek. Maar hoeveel organisaties updaten jaarlijks het **onderhoudsconcept** op basis van storingsgeschiedenis, inspecties en operationele data? Zulke updates en analyses zijn cruciaal voor het doeltreffender maken van onderhoud, maar worden regelmatig overgeslagen. En dat is jammer, want het gaat hier bij uitstek om quick wins: acties en processen die direct in gang gezet kunnen worden. Hiermee worden allerlei mogelijkheden ontsloten om invulling te geven aan doelstellingen met betrekking tot **duurzame uitvoering** – óók als je niet direct kunt beschikken over duurzaam materieel en materiaal.

Dit was een eenvoudig voorbeeld, maar we zien in onze dagelijkse werkzaamheden dat dergelijke basisprincipes nog vaak ontbreken – zowel in de infra als in de industrie.

Het blijkt dus dat invulling geven aan een duurzame bedrijfsvoering iets anders is dan invulling geven aan een duurzame uitvoering. Begin daarom met deze twee te onderscheiden en adequaat te organiseren.



Naar een duurzame uitvoering

Organisaties in de infra en industrie zijn vaak groot en log, met als gevolg uiterst langzame veranderingen. Duurzaamheid is een containerbegrip met vele interpretaties, en vaak ontbreekt het dan ook aan een duidelijk kader op dit vlak.

Toch is Faam ervan overtuigd dat ook jij grip op jouw toekomst en in dit geval, op jouw duurzame uitvoeringsbeleid kunt krijgen. Jouw organisatie kan in alle complexiteit van politieke doelstellingen en een competitieve markt een eigen koers bepalen die specifiek voor jouw organisatie werkt. Dit kan je bereiken door meer structuur, discipline en vakmanschap toe te passen. Ons advies is – zoals we ook al in de inleiding van deze whitepaper aangaven – om dit op basis van holistisch assetmanagement, conform de ISO55001, te doen.

Wanneer de doelstellingen voor **duurzame uitvoering** helder zijn, kan de holistische **assetmanagement-methodiek** worden toegepast. Dit begint met het scherp stellen van de **bedrijfsdoelstellingen** en het definiëren van jouw **assetportfolio**.

Strategisch Assetmanagement Plan

Het opstellen van een **SAMP**, een Strategisch Assetmanagement Plan, is daarna de volgende logische stap. Het SAMP legt de relatie tussen bedrijfsdoelstellingen en de strategische assetmanagement-doelstellingen. Het aspect duurzaamheid is een integraal onderdeel van dit plan. Vervolgens kan het SAMP geconcretiseerd worden in **assetmanagementplannen** (AMP). Een AMP bestaat uit informatie die de activiteiten, mensen, middelen en tijdsaders beschrijft, die vereist zijn voor een individuele asset of een assetgroep om de assetmanagementdoelstellingen van de organisatie te bereiken.

In a nutshell:

- Leg de relatie tussen jouw bedrijfsdoelstellingen en uitvoeringsplannen, met behulp van het SAMP en de AMP's.
- Monitor en evalueer de prestaties, kosten en risico's t.o.v. de plannen.
- Plan, realiseer en registreer 'continu verbeteren'

Dit alles integraal over de (rest)levensduur van de assets.

(Basiscursus Asset Management AMC T&T, 2021)

Via het opstellen en definiëren van het SAMP en de bijbehorende assetmanagementplannen wordt jouw organisatie aan het denken gezet en aangespoord om te komen tot een heldere, breed gedragen langetermijnvisie. In deze fase worden alle lagen van de organisatie getriggerd om bewust bezig te zijn met het in kaart brengen van het DNA, de verantwoordelijkheden en de assets van de organisatie.



Onze ervaring is dat deze fase interessante gesprekken oplevert. Soms liggen de interpretaties van bepaalde onderwerpen of beleidsstukken mijlenver uit elkaar. Vaak gaat het om een ingrijpend proces dat doorlopen dient te worden bij het aannemen van deze methodiek.

Vergeet daarbij echter niet dat er in veel organisaties ook ingrijpende actie ondernomen zal moeten worden om tijdig te voldoen aan jouw eigen duurzaamheidsdoelen én die van de Rijksoverheid.

Zo bezien kan assetmanagement bijdragen aan het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen. Het is bij uitstek een methode om op een holistische manier complexe assets te beheren en om onderbouwde en doordachte beslissingen te nemen. Dit met oog voor de consequenties van de keuzes die wel of niet gemaakt worden. **Gestelde duurzaamheidsdoelstellingen vormen daar geen uitzondering op.**

Aan de slag!

In deze whitepaper analyseerden we het duurzaamheidsvraagstuk zoals wij dat zien in de markt en schetsten we een oplossing in de vorm van holistisch assetmanagement conform de ISO55001.

Het is nu aan jou, wat ga je doen met de tijd en informatie die je ter beschikking hebt. Ons advies? Neem actie!

De enige manier om als organisatie verder te komen is door in te zetten op drie cruciale factoren: daadkracht, leiderschap en effectief samenwerken. Dit zijn drie cruciale ingrediënten om jouw contract en/of assets onder controle te krijgen op het vlak van Duurzaam Assetmanagement.

Om je op weg te helpen hieronder een kleine lijst met vragen die je jezelf of jouw collega's kunt stellen om direct van start te gaan.



De vragen hebben ieder, in dezelfde volgorde, betrekking op de volgende onderwerpen; 1) Context van organisatie, (2) Leiderschap, (3) Planning, (4) Uitvoering en (5) Verbeteren.

1. In welke mate worden de assetmanagement en duurzaamheidsdoelstellingen duidelijk gecommuniceerd?
2. Toont jouw directie leiderschap en betrokkenheid in relatie tot het assetmanagementsysteem, bijvoorbeeld door te bewerkstelligen dat het assetmanagementbeleid aansluit op de organisatiedoelstellingen?
3. Hoe stelt jouw organisatie vast wat de juiste tijdshorizon is voor de assetmanagementplannen?
4. Voert jouw organisatie procesprestatiemetingen uit, als controlemaatregelen op jouw processen?
5. In welke mate stelt jouw organisatie processen vast voor het proactief identificeren van mogelijke tekortkomingen in de assetprestaties, duurzaamheidsdoelstellingen en het evalueren van de noodzaak van preventieve maatregelen?



Hulp nodig?

Lees op de volgende pagina wat Faam voor jou kan betekenen!

Hoe Faam jou kan helpen

Faam biedt twee oplossingen aan die bijdragen aan het behalen van jouw duurzame assetmanagement doelstellingen. Het ene product legt de nadruk op het inzichtelijk maken van de volwassenheid van jouw organisatie op het gebied van assetmanagement. Het andere product is gericht op het inzichtelijk maken van de milieu impact van jouw organisatie.



Lees meer over de
Assetmanagementscan!

Faam Assetmanagementscan

Om de volwassenheid van jouw organisatie op het gebied van assetmanagement te toetsen heeft Faam een assetmanagementscan ontwikkeld conform de ISO55001 richtlijn.

De Faam assetmanagementscan levert de volgende resultaten:

- gevisualiseerd inzicht in de volwassenheid van jouw assetmanagement-organisatie;
- een GAP-analyse tussen doel en huidige situatie;
- inzicht in verbeterpotentieel;
- richtinggevend instrument voor verbeterplannen op de (middel)lange termijn.

Milieu impact analyse

De Milieu impact analyse is ontwikkeld om jouw organisatie en/of systeem gericht en effectief te kunnen verduurzamen.

Om zo op termijn te voldoen aan de ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen van de Nederlandse Rijksoverheid.

De Faam milieu-impactanalyse levert de volgende resultaten:

- gevisualiseerd inzicht in de duurzaamheids killers;
- een gap-analyse tussen doel en huidige situatie;
- inzicht in verbeterpotentieel;
- een richtinggevend instrument voor jouw verduurzamingsplannen op de (middel)lange termijn.



Lees meer over de
Milieu impact analyse!



Faam helpt mensen en organisaties graag vooruit

Een maatschappij waarin iedereen veilig en comfortabel kan werken, wonen, reizen en ontspannen – niet alleen nu, maar ook straks. Dát is waar Faam graag aan meewerkt met slim asset- en procesmanagement. Samen grip op jouw toekomst!

Waar staan we voor?

Samen grip op jouw toekomst: voor ons zijn dat geen loze woorden. Juist nu we aan de vooravond staan van grote veranderingen – op het gebied van infrastructuur en energie, maar ook in sectoren als luchtvaart, industrie en bouw – zijn wij er om je vooruit te helpen. Met innovatieve, **toekomstgerichte oplossingen**, die zorgen voor maximale voorspelbaarheid in termen van onderhoud, levensduur en kosten.

Dat doen we in de eerste plaats vanuit ons **vakmanschap**. Door onze kennis en ervaring op het gebied van asset- en procesmanagement weten we precies aan welke knoppen we moeten draaien om de levensduur van vitale assets duurzaam te verlengen of deze precies op het juiste moment te vervangen – tegen zo laag mogelijke kosten. Ook ondersteunen we je bij het inzichtelijk maken en verbeteren van de prestaties van je assets. Daarbij maken we optimaal gebruik van de groeiende mogelijkheden die de technologie ons biedt.



Waarom moet je Faam hebben?

Bekijk hier de video waarin wij uitleggen wat Faam kan betekenen.

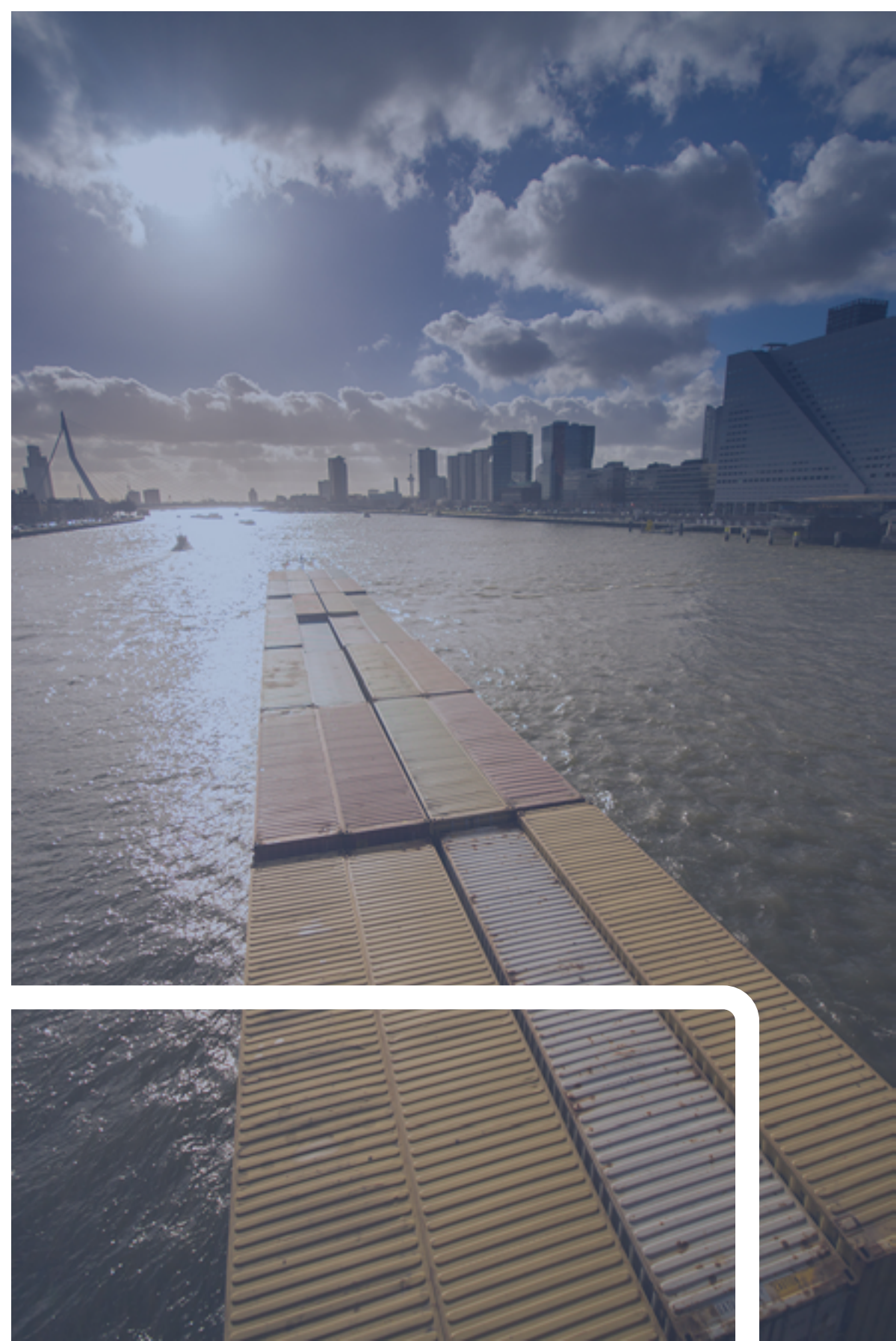
Maar minstens zo belangrijk vinden we **persoonlijke aandacht**. Bij ons geen standaardoplossingen, maar oprechte interesse in de specifieke vraag van de opdrachtgever én voor de mens daarachter. Vanuit een open, pragmatische blik maken we problemen graag kleiner in plaats van groter.

Daarbij hechten we veel waarde aan een goede, relaxte sfeer en aan **positieve energie**. Humor en relativeringsvermogen: ze vormen noodzakelijke tegenhangers voor ons inhoudelijke vakmanschap.



Werken bij Faam?

Bekijk de vacatures



Ons Team

Frank Stoffels
Eigenaar en Consultant

Gert-Jan van Poppel
Eigenaar en Consultant

Marius Danowski
Consultant

Rob Burhenne
Consultant

Robin Jansen
Consultant

Sergino Meiresonne
Consultant

Lars Leenders
Consultant

Henk van Baaren
Consultant

Marieke Jansen
Stagiaire



**Samen grip op
jouw toekomst!**

